

TABLEAU D'IDENTIFICATION DES ACTIVITÉS À NON-VALEUR AJOUTÉE (SUITE)

Sept sources de gaspillage	Description des activités à non-valeur ajoutée	Sous-objectifs de la PVA									
		Cocher si applicable	Amélioration du temps de réponse				Élimination du gaspillage			Réalisation d'économies de gamme	
			Conception et développement des produits et des procédés	Réduction des temps de mise en course	Optimisation des flux	Production sur demande	Gestion de la chaîne d'approvisionnement	Gestion de la maintenance	Gestion de la qualité	Réaménagement des postes de travail	Usine et équipements souples
Opérations inefficaces	Les heures supplémentaires sont généralement non planifiées.				NVA		NVA				
	Il y a de nombreux retours dans la circulation du produit.			NVA							
	Les fréquentes ruptures de stock interrompent les opérations.				NVA						
	Il n'y a pas beaucoup d'échanges d'information entre l'entreprise et ses fournisseurs pour soutenir le processus d'amélioration.					NVA					
	Il existe plusieurs classes de personnel. Les travailleurs ne sont pas mobiles d'un poste à l'autre.										NVA
	Le personnel de production ne participe pas au processus de design de nouveaux produits et de mise en production.		NVA								
	Malgré le fait que les fournisseurs sont locaux, le stock de matières premières est très élevé.						NVA				
	La procédure de mise en course est complexe.									NVA	
	Il n'y a pas de procédures d'information écrites à proximité du poste de travail.								NVA		NVA
	L'ordonnancement de la production est complexe et difficile à gérer.				NVA						NVA
Il n'y a pas de suivi des arrêts des machines (planifiés et non planifiés).			NVA			NVA	NVA				
Produits défectueux	Les coûts de la non-qualité ne sont pas connus.							NVA			
	Il y a beaucoup de composants différents à assembler.		NVA								
	Certaines personnes sont affectées à l'inspection.							NVA			
	Des corrections fréquentes sont apportées au design.		NVA								
	Des postes de travail sont réservés aux retouches.							NVA			
	Il y a une inspection systématique des matières premières à leur arrivée.					NVA					
	La définition de la non-conformité est imprécise.										NVA
Les problèmes de qualité sont repérés tard dans le processus.				NVA			NVA				